

**La movilidad de los siete  
colores.**

***San Andrés Isla.***

***La visión de quien la padece.***

**2025**



Fotografía: Jonathan Livingston.

**Julio E. Arboleda**

Economista Esp.

E-Mail: [jarboledar2@yahoo.es](mailto:jarboledar2@yahoo.es)

Cel. (+57) 3163367127

# Tabla de contenido

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Mensaje de la Presidenta Ejecutiva “Camarasai.” | 03 |
| Competencia activa por la movilidad             | 04 |
| Trazando la nueva ruta                          | 07 |
| Pilares fundamentales                           | 08 |
| La Encrucijada Final: ¿Qué Isla Heredarán?      | 10 |
| Documentos citados                              | 11 |
| Información institucional y contacto            | 12 |



Fotografía: Naida Castello.

# La Paradoja del 57%

San Andrés es un paraíso caribeño cuyo motor económico late al ritmo del visitante. No es una metáfora, es una realidad estadística: En menos de 10 años pasamos de recibir 400 mil visitantes a más del millón de turistas anuales y según datos proyectados del DANE<sup>1</sup> para 2024, el 57,1% de la economía insular dependía directamente de actividades como el comercio, el transporte, el alojamiento y los servicios de comida, todas intrínsecamente ligadas al turismo.



Fotografía: Jonathan Livingston.

La gran pregunta que surge es inevitable:  
**¿Cómo puede una isla, declarada Reserva de Biosfera, encontrar un modelo de movilidad que sea sostenible para su ecosistema, funcional para sus habitantes y atractivo para los turistas?**

**Jennyfer Yepes Brun**

Presidenta Ejecutiva  
Camarasai.

## Competencia activa por la movilidad

El parque automotor crece a un ritmo acelerado, pero las vías siguen siendo las mismas, limitadas y frágiles. La bonanza del turismo atrae a nuevos trabajadores que, con mejores ingresos, acceden a su propio transporte, mientras otros dependen de un sistema público que compite con los propios turistas por un asiento.



Fotografía: Jonathan Livingston.

Este flujo constante de visitantes dinamiza el comercio, genera empleo y abre oportunidades para los isleños.

Sin embargo, detrás de esta postal de prosperidad se esconde una tensión que crece con cada avión que aterriza y cada moto que se vende. A mayor turismo, mayor demanda de transporte.

La paradoja está servida: el motor económico de la isla es también el catalizador de su asfixia. Y este no es un problema abstracto de cifras y percepción; es la realidad palpable que enfrentan miles de residentes cada día. Para entenderla, hay que escuchar la voz de quienes la viven, como la de **Angélica Arnedo**.

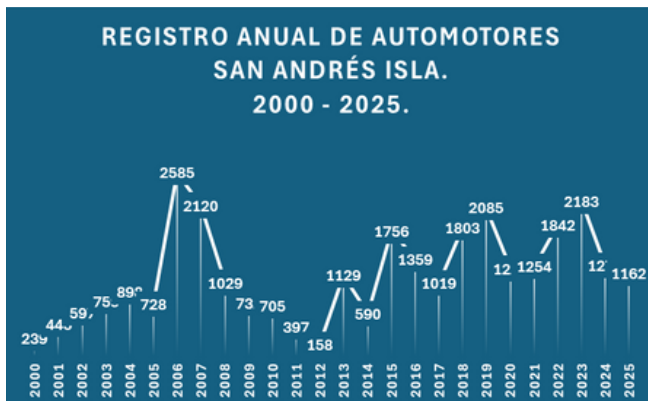
### El Caos Cotidiano: "Un entorno hostil"

Para identificar las variables que realmente afectan la movilidad, acudimos a Angélica, residente del sector tradicional de San Luis. Desde su visión como mujer trabajadora y madre de familia, le preguntamos qué es lo que más le genera frustración en sus trayectos diarios.

"Lo que más me genera preocupación es una combinación de factores que crean un entorno hostil", responde Angélica.

*"El comportamiento imprudente de otros conductores es el detonante principal: vehículos pasando semáforos en rojo a alta velocidad, justificándose en las prisas matutinas. Esto se agrava por la ausencia total de autoridad y control de tráfico en horas pico, lo que genera una sensación de impunidad y anarquía vial."*

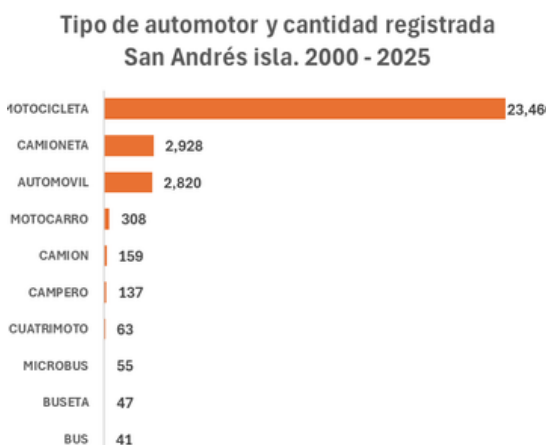
La "anarquía" que describe Angélica tiene una base estadística. Desde el año 2000, en la isla se han registrado 30,076 vehículos <sup>2</sup>



Fuente: Crecimiento del parque automotor, Datos Abierto [www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co)  
Gráfico: Elaboración propia.

El 78% son motocicletas.

Con solo 85,3 km de vías pavimentadas, esto se traduce en una densidad asfixiante de **354 vehículos por kilómetro**



Fuente: Crecimiento del parque automotor, Datos Abierto [www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co)  
Gráfico: Elaboración propia.

La frustración de Angélica se intensifica por el mal estado de la infraestructura:

"El pésimo estado de las vías actúa como un multiplicador de riesgo", añade. "En época de lluvias, los huecos y grietas se convierten en trampas mortales , forzando a los conductores a realizar maniobras evasivas bruscas que aumentan el peligro.

No es solo un problema de tiempo perdido, es un tema de seguridad integral."

Este riesgo se magnifica en las horas pico, en gran parte por la dinámica escolar. Según la Secretaría de Educación Departamental, 10,821 están matriculados en los programas de preescolar, básica, media e intermedia, y se movilizan diariamente<sup>3</sup>, considerando que salen de casa hacia el colegio y retornan al final de la jornada, se generan un mínimo de 21.642 desplazamientos en un ecosistema vial ya saturado, sin considerar las actividades extracurriculares y a contra jornada que deben realizar, incrementándose aún más la densidad en las vías.

### Las Grietas en el Asfalto: "Una Combinación Letal"

La preocupación de Angélica va más allá de la frustración; es un miedo constante por la seguridad de su familia. Le preguntamos cuál considera que es el mayor riesgo.

*"El mayor riesgo es la combinación letal de exceso de velocidad y el pésimo estado de la infraestructura vial".*



Fotografía: Jonathan Livingston.

2. Crecimiento del parque automotor, Datos Abierto [www.datos.gov.co](http://www.datos.gov.co)

3. Estadísticas educativas. Secretaría de Educación Departamental de San Andrés, Providencia & Santa Catalina.

Afirma sin dudar.

*"No son problemas separados; se potencian mutuamente. Las motos a alta velocidad son extremadamente peligrosas, pero el mal estado de las vías es el factor que convierte un simple error en una tragedia".*

Los datos confirman su percepción. Según los datos de la Policía Nacional, en los últimos 15 años, se han registrado

**205 homicidios en accidentes de tránsito<sup>4</sup>**, una cifra alarmante para una comunidad tan pequeña. A esto se suman **1.721 lesionados en accidentes de tránsito** en el mismo período<sup>5</sup>.

El problema de infraestructura que Angélica señala es crónico: una expansión urbana sin planificación de garajes ni parqueaderos públicos suficientes, sumada a una cobertura incompleta de andenes y una señalización deficiente.

*"La falta de andenes seguros y cebras bien demarcadas es otro eslabón crítico en esta cadena de riesgo", concluye, "dejando a los peatones (incluidos los niños) completamente vulnerables".*



Fotografía: Jonathan Livingston.

## El Futuro en Dos Ruedas: "Un Temor Aterrador"

El miedo por el presente se ve eclipsado por la ansiedad que le genera el futuro de sus hijos en la isla.

*"Mi mayor temor es que mis hijos, al crecer, se vean obligados a usar la motocicleta como único medio de transporte viable en un entorno que no ofrece ninguna garantía de seguridad", confiesa Angélica.*

*"Las altísimas tasas de mortalidad vial en la isla, asociadas a la falta de cultura en el uso de elementos de protección básicos como cascos, son aterradoras."*

Su clamor no es de resignación, sino de exigencia. Cuando le preguntamos por el cambio fundamental que desearía ver, su respuesta es un plan de acción en sí mismo:

*"El cambio fundamental que deseo ver es doble: inversión urgente en infraestructura y control y educación vial constante. Quiero que hereden una isla donde moverse no sea sinónimo de poner en riesgo la vida."*

La petición de Angélica no es un sueño inalcanzable. Es una hoja de ruta que resuena con las soluciones técnicas que los expertos proponen, como la restricción al ingreso de nuevos vehículos, la modernización del transporte público hacia flotas eléctricas, la creación de ciclovías y, sobre todo, el diseño e implementación de un plan de ordenamiento vial.

4. Homicidios en accidentes de tránsito 2010 - 2025. Estadísticas Delictivas de La Policía Nacional.  
5. lesionados en accidentes de tránsito 2010 - 2025. Estadísticas Delictivas de La Policía Nacional.



Fotografía: Jonathan Livingston.

# Trazando la Nueva Ruta

## La historia de Angélica Arnedo es la historia de San Andrés:

Una comunidad atrapada entre la promesa de la prosperidad económica y la realidad de un sistema de movilidad al borde del colapso.

La paradoja de que el turismo, su mayor bendición, esté erosionando la calidad de vida de sus residentes es una advertencia que no puede ser ignorada.

No se trata solo de movilidad; se trata del derecho fundamental a moverse de forma segura por el propio hogar.

El sentimiento de frustración y miedo que expresa Angélica no debe quedarse en una anécdota. Debe ser el catalizador para una acción coordinada y valiente.

Ha llegado el momento de que el gobierno, los empresarios, los operadores de transporte y la comunidad en general se unan para construir un **Plan de Ordenamiento Vial** que no sea solo un documento técnico, sino un nuevo pacto social por la vida y el futuro de la isla.



Fotografía: Jonathan Livingston.

# Pilares fundamentales

## El objetivo es claro:

construir una isla donde los hijos de Angélica no hereden el miedo a subirse a una moto, sino la libertad de caminar seguros. Para lograrlo, el Plan de Ordenamiento Vial debe ser más que un documento; debe ser una hoja de ruta implementada a través de acciones decididas en cuatro frentes:



## Pilar 1: Infraestructura Moderna y Segura

No se trata de construir más vías, sino de optimizar las existentes para la seguridad de las personas.

- **Plan Maestro de Vías y Andenes:** Priorizar la reparación integral de la malla vial existente y la construcción de una red de andenes seguros y accesibles que conecte los principales barrios, colegios y zonas comerciales.
- **Zonas de Parqueo Estratégicos:** Construir parqueaderos públicos en los bordes del centro para desincentivar el ingreso de vehículos particulares y de alquiler a la zona de mayor congestión.
- **Señalización y Semaforización Inteligente:** Modernizar la señalización vial e implementar un sistema de semáforos inteligentes que se adapte a las condiciones del tráfico en tiempo real, especialmente en las horas pico.



## 2. Sistema de Transporte Público Integrado y Eficiente:

El transporte público debe dejar de ser la última opción para convertirse en la más inteligente.

- **Renovación y Electrificación de la Flota:** Iniciar un plan de transición para que la flota de autobuses sea 100% eléctrica, reduciendo el ruido y la contaminación.
- **Implementación de Tecnología para el Usuario:** Desarrollar una aplicación móvil que permita a los usuarios ver las rutas, la ubicación de los buses en tiempo real y realizar pagos electrónicos, haciendo el servicio más confiable y accesible.
- **Rediseño de Rutas con Enfoque Residente:** Optimizar las rutas y frecuencias no solo para el turista, sino para conectar de manera eficiente los barrios residenciales con los centros de trabajo y estudio.

# Pilares fundamentales



## 3. Regulación y Control Efectivo:

La libertad de moverse termina donde empieza el riesgo para la vida de los demás.

- **Moratoria Vehicular:** Establecer una restricción temporal y estudiada sobre el ingreso de nuevos vehículos y motocicletas a la isla, hasta que la infraestructura pueda soportar la carga actual.
- **Control Tecnológico:** Implementar un sistema de cámaras de fotomultas en puntos críticos para controlar el exceso de velocidad y el incumplimiento de las normas de tránsito de forma constante.
- **Formalización y Regulación:** Crear un marco regulatorio claro para los vehículos de alquiler turístico que exija seguros, mantenimiento y capacitación para los usuarios.



## 4. Educación y Cultura Ciudadana:

Un plan vial no funciona sin el compromiso y la conciencia de quienes usan las vías.

- **Campañas de Alto Impacto:** Lanzar campañas de comunicación permanentes y disruptivas sobre seguridad vial, dirigidas a motociclistas, conductores y peatones, enfocadas en el respeto por la vida.
- **Educación Vial en Colegios y Hoteles:** Implementar programas de educación vial obligatorios en las instituciones educativas y cápsulas informativas para los turistas al momento de alquilar un vehículo.
- **Pacto por la Vida en las vías:** Crear una alianza entre el gobierno, las empresas, la policía y los líderes comunitarios para promover una cultura de respeto y responsabilidad en las calles.

# La Encrucijada Final: ¿Qué Isla Heredarán?

**La hoja de ruta es directa.**

Las soluciones técnicas existen y han sido probadas en otras islas del mundo.

La tecnología está disponible. Sin embargo, la pregunta más importante no es técnica, sino humana. Es una pregunta sobre la voluntad.

Hoy, San Andrés se encuentra en una encrucijada, con dos futuros posibles.

## Opción Uno.

Un futuro es el de la inacción.

Uno donde estas soluciones se quedan en el papel.

Es una isla donde el sonido de los motores finalmente ahoga el de las olas. Donde Angélica le enseña a sus hijos no a manejar, sino a sobrevivir en el tráfico.

Donde el estrés del trancón se vuelve la emoción principal de la vida cotidiana y el paraíso solo existe en las postales.

## Opción Dos

El otro futuro es el de la decisión.

Es una isla que se atreve a poner la calidad de vida de sus residentes al mismo nivel que la satisfacción de sus turistas.

Una San Andrés que se convierte en un modelo de movilidad sostenible para el Caribe.

Donde los niños pueden ir en bicicleta al colegio, donde el transporte público es un orgullo y donde las calles son espacios de encuentro y no de confrontación.

*Una isla que, asfixiada en su propio éxito, deja de ser un hogar para convertirse en una simple zona de tránsito.*

*La pregunta final, entonces, no es si se puede. Es si se quiere.*



Cuando los hijos de Angélica miren atrás dentro de veinte años, ¿Qué historia contarán?  
¿La de una generación que se atrevió a salvar su paraíso, o la de una que lo dejó morir en un trancón?

# Documentos citados

Asamblea Departamental de San Andrés, Providencia y Santa Catalina. (2024). *ORDENANZA No 005 de 2024 - PDT \_EL ARCHIPIÉLAGO AVANZA,*.

DANE. (2025). *Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE*. Obtenido de [www.dane.gov.co](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales): <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-departamentales>

Datos Abiertos. (09 de 2025). *Plataforma nacional de datos abiertos*. Obtenido de [www.datosabiertos.gov.co](https://www.datosabiertos.gov.co): [https://www.datos.gov.co/Transporte/CRECIMIENTO-DEL-PARQUE-AUTOMOTOR-RUNT2-0/u3vn-bdcy/data\\_preview](https://www.datos.gov.co/Transporte/CRECIMIENTO-DEL-PARQUE-AUTOMOTOR-RUNT2-0/u3vn-bdcy/data_preview)

Ministerio de Transporte. (09 de 2025). *Ministerio de Transporte*. Obtenido de [www.mintransporte.gov.co](https://mintransporte.gov.co/publicaciones/222/servicios-y-consultas-en-linea/): <https://mintransporte.gov.co/publicaciones/222/servicios-y-consultas-en-linea/>

Policía Nacional de Colombia. (2025). *Policía Nacional de Colombia*. Obtenido de <https://www.policia.gov.co/estadistica-delictiva>: <https://www.policia.gov.co/estadistica-delictiva>

reddit. (2022). Obtenido de [www.reddit.com](https://www.reddit.com): [https://www.reddit.com/r/Colombia/comments/10t7jci/san\\_andr%C3%A9s/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.reddit.com/r/Colombia/comments/10t7jci/san_andr%C3%A9s/?utm_source=chatgpt.com)

Secretaría de Educación Departamental de San Andrés, Providencia & Santa Catalina. (2025). *Estadísticas educativas 2025*. San Andrés Isla, Col.

Trip Advisor. (2021). Obtenido de Trip Advisor cl: [https://www.tripadvisor.cl/ShowTopic-g297482-i3902-k4104426-Costo\\_de\\_taxi\\_en\\_san\\_andres-San\\_Andres\\_Island\\_San\\_Andres\\_and\\_Providencia\\_Department.html](https://www.tripadvisor.cl/ShowTopic-g297482-i3902-k4104426-Costo_de_taxi_en_san_andres-San_Andres_Island_San_Andres_and_Providencia_Department.html)

# INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

La Cámara de Comercio de San Andrés, Providencia y Santa Catalina es una entidad privada, gremial y sin ánimo de lucro, constituida en 1958 por iniciativa de los empresarios locales.

Su misión es contribuir al desarrollo regional mediante la gestión de registros públicos y el fomento empresarial en el Departamento Archipiélago.

La Cámara promueve la formalización, competitividad y sostenibilidad de las empresas, alineándose con la conservación de la Reserva de Biosfera Seaflower. Ofrece servicios como registros mercantiles, asesorías empresariales y programas de capacitación, consolidándose como un actor clave en el impulso económico, social y cultural de la región.



(+57)-608 5123803



presidencia@camarasai.org



www.camarsai.org



Edificio Cámara de Comercio.  
Avenida Francisco Newball /  
Piso 1 y 2